

DGfM Herbstsymposium 2026

M.Thieme - Personalberechnung und Medizincontrolling

PERSONALBEDARFSPLANUNG	
KODIERFACHKRÄFTE MD-MANAGEMENT MEDIZINCONTROLLING	
STATIONÄR	Fallzahl (E1, E3.1, E3.3)
	Anzahl Wiederaufnahmen
	Anzahl Umwandlg. Stat.-Amb.
	Fallzahl Gesamt (stationär behandelt)
	GKV-Quote
	PV- & BG-Quote
	Mittlere Verweildauer (Tage)
	MD-Prüfquote
	MBEG-Quote
	Falldialog-Quote
AMB.	PV-BG-Prüfquote
	MW Anzahl Diagnosen pro Patient
	MW Anzahl OPS pro Patient
	Anzahl Patienten Komplexbehandlung
	Anzahl QS-Bögen
	Fallzahl (nur vorstationär)
	Fallzahl (nur ambulant)
	Fallzahl (Hybrid-DRG)
	Arbeitsstage im Jahr
	Ausfallquote (%)
medinfoweb	
Arbeitsstunden pro Tag	
Arbeitsstunden Jahr inkl. Ausfall	

PERSONALBEDARFSPLANUNG KODIERFACHKRÄFTE				
Tätigkeit bei ...	Aufwand ...	In Minuten (Werte ggf. anpassen)	Arbeitszeit (Min.) GESAMT	
1. STATIONÄRE PATIENTEN				
1.1. Patientenaufnahme (Aufnahmekodierung)				
Administrative Aufnahme	pro Patient	15,0 Min.		
Kontrolle der Aufnahmezeiten auf Vollständigkeit	pro Patient	1,0 Min.		
Erfassung der Aufnahmezeitpunkte und ggf. med. Nebendiagnosen	pro Diagnose	2,0 Min.		
Ermittlung Arbeits-DRG und Verweildauer	pro Patient	1,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	2,0 Min.		
1.2. Während der Diagnostik und Therapie (Fallbegleitende Kodierung)				
Koordinierung und Vervollständigung Akte	pro Patient	5,0 Min.		
Erheben und eintragen der Befunde	pro Patient	5,0 Min.		
Tägliche Visitevorbereitung, -abnahme, -nachbereitung	pro Patient	2,0 Min.		
Dokumentation komplexer Behandlungen (Komplex-DRG / OPS)	pro Patient	30,0 Min.		
Tägliche Aktualisierung der Kodierung und Arbeits-DRG	pro Diagnose oder OPS	1,0 Min.		
Entlassbrief laufend ergänzen	pro Patient	1,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	1,0 Min.		
1.3. Entlassung / Verlegung (Abschlusskodierung)				
Kontrolle der gesamten Dokumentation auf Vollständigkeit	pro Patient	5,0 Min.		
Validierung der Abschluss-Kodierung	pro Patient	3,0 Min.		
Fertigstellung Entlassbrief	pro Patient	10,0 Min.		
Briefe und Befunde verschicken und scannen	pro Patient	1,0 Min.		
nachträgliche Befundbeurteilung	pro Patient	1,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	1,0 Min.		
1.4. MBEG & Falldialoge				
MBEG bearbeiten	pro MBEG	15,0 Min.		
Falldialoge beschreiben	pro Falldialog	20,0 Min.		
1.5. Externe Qualitätssicherung				
QS-Bögen bearbeiten	pro QS-Bogen	15,0 Min.		
QS-Bögen prüfen	pro QS-Bogen	2,0 Min.		
Sonstiges	pro QS-Bogen	1,0 Min.		
2. AMBULANTE PATIENTEN				
2.1. Vorstationäre Patienten				
ICD und OPS-Kodierung	pro Patient	5,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	1,0 Min.		
2.2. Ambulanten Patienten (ZNA, AOP, ...)				
ICD und OPS-Kodierung	pro Patient	10,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	1,0 Min.		
2.3. Hybrid-DRG				
ICD und OPS-Kodierung	pro Patient	15,0 Min.		
Validierung Hybrid-DRG	pro Patient	5,0 Min.		
Sonstiges	pro Patient	1,0 Min.		
TOTAL :				0 Min. 0 Std. 0,00 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MD-MANAGEMENT				
Tätigkeit bei ...	Aufwand ...	In Minuten (Werte ggf. anpassen)	Arbeitszeit (Min.) GESAMT	
MD-Management				
1. Erfassung der Prüffälle				
Administrative Erfassung MBEG-Fälle	pro Fall	4,0 Min.		
Administrative Erfassung Falldialog-Fälle	pro Fall	4,0 Min.		
Administrative Erfassung MD-Fälle (GKV)	pro Fall	4,0 Min.		
Administrative Erfassung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	pro Fall	4,0 Min.		
2. Durchführung der Prüfungen (schriftlich oder vor Ort - bitte Zeiten pro Fall anpassen!)				
Durchführung MBEG-Fälle (Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt!)	pro Fall	15,0 Min.		
Durchführung Falldialog-Fälle (Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt!)	pro Fall	20,0 Min.		
Durchführung MD-Fälle (GKV)	pro Fall	35,0 Min.		
Durchführung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	pro Fall	35,0 Min.		
3. Nachbearbeitung, Berichterstattung ...				
Umsetzung der Prüfergebnisse	pro Fall	10,0 Min.		
Prüf-Tool-Datenbankpflege	pro Fall	1,0 Min.		
Berichterstattung Prüfergebnisse	pro Monat	60,0 Min.		
Sonstiges	pro Fall	1,0 Min.		
TOTAL :				0 Min. 0 Std. 0,00 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MEDIZINCONTROLLING				
Tätigkeit bei ...	Aufwand ...	In Minuten (Werte ggf. anpassen)	Arbeitszeit (Min.) GESAMT	
Operative Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Kostenrevision	pro Fall	1,0 Min.		
Supervision Kodierfachkräfte, Ärzte, Pflege	pro Monat	1.000,0 Min.		
Weiterbildung und Schulung von am Kodierungsprozess Beteiligten	pro Monat	1.000,0 Min.		
Berichtswesen (DRG, ICD, OPS, VWD, CM, CMI, MD-Fall etc.)	pro Monat	1.000,0 Min.		
Pflege und Weiterentwicklung des Datenpools als Grundlage für Berichte	pro Monat	1.000,0 Min.		
Medizinisch-ökonomische Bewertung von Entgeltsatzstellen und Fallzahlenentwicklungen	pro Monat	1.000,0 Min.		
Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Dokumentations- und Kodierungsqualität	pro Monat	1.000,0 Min.		
Vorbereitung und Durchführung von LOPS-Strukturprüfungen	pro Monat	1.000,0 Min.		
Sonstiges				
Strategische Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Strategisches Controlling, Unternehmensentwicklung, Projekte, Ausschreibungen	pro Monat	1.000,0 Min.		
Analyse und Steuerung von Ertrags- und Mengengeräten	pro Monat	1.000,0 Min.		
Benchmarking mit Referenzhäusern	pro Monat	1.000,0 Min.		
MD-Risikobewertung in Monatsberichten und im Jahresabschluss	pro Monat	1.000,0 Min.		
IndK, Personal und Sachkosten-Analysen	pro Monat	1.000,0 Min.		
Unterstützung bei Investitionsanträgen und Honorarverträgen	pro Monat	1.000,0 Min.		
Sonstiges				
Sonstige Medizincontrolling-Tätigkeiten				
Vorbereitung und Begleitung von Budgetverhandlungen	pro Jahr	5.000,0 Min.		
Erstellung von Auswertungen für fachärztliche Weiterbildung	pro Jahr	5.000,0 Min.		
Externe Qualitätssicherung	pro Monat	1.000,0 Min.		
Sonstiges				
TOTAL :				0 Min. 0 Std. 5,00 VZK

Wie viele Kodierfachkräfte
braucht ein Krankenhaus?

0,00 VZK

AUFGABENFRAGE.

Nicht: Wie viele?

Sondern: Welche Arbeit?

Wir bauen uns ein Musterkrankenhaus:

17.800

aDRG Fälle

5 Tage

Ø Verweildauer

3.200

Komplexbehandlungen

10 %

MD-Prüfquote

25 %

MBEG-Quote

5 %

Falldialoge

500

Vorstationäre Fälle

1.500

Ambulante Fälle

2.100

Hybrid-DRG Fälle

STATIONÄR	Fallzahl (E1, E3.1, E3.3)	
	Anzahl Wiederaufnahmen	
	Anzahl Umwandlg. Stat.-Amb.	
	Fallzahl Gesamt (stationär behandelt)	0
	GKV-Quote	
	PV- & BG-Quote	
	Mittlere Verweildauer (Tage)	
	MD-Prüfquote	
	MBEG-Quote	
	Falldialog-Quote	
	PV-BG-Prüfquote	
	MW Anzahl Diagnosen pro Patient	
	MW Anzahl OPS pro Patient	
AMB.	Anzahl Patienten Komplexbehandlung	
	Anzahl QS-Bögen	
	Fallzahl (nur vorstationär)	
	Fallzahl (nur ambulant)	
	Fallzahl (Hybrid-DRG)	
	Arbeitstage im Jahr	251
	Ausfallquote (%)	20%
	Arbeitsstunden pro Tag	8,0
	Arbeitsstunden Jahr inkl. Ausfall	1.606

0,00 VZK

Welche **Tätigkeiten** sollen
durch unsere **Kodierfachkräfte** erledigt
werden?

PERSONALBEDARFSPLANUNG KODIERFACHKRÄFTE



Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf. anpassen]	Arbeitszeit (Min.) GESAMT
1. STATIONÄRE PATIENTEN ...				
1.1. Patientenaufnahme (Aufnahmekodierung)				
Administrative Aufnahme		pro Patient	15,0 Min.	
Kontrolle der Aufnahmedaten auf Vollständigkeit		pro Patient	1,0 Min.	
Erfassung der Aufnahmediagnose und gfs. med. Nebendiagnosen		pro Diagnose	2,0 Min.	
Ermittlung "Arbeits-DRG" und Verweildauer		pro Patient	1,0 Min.	
Sonstiges		pro Patient	2,0 Min.	
1.2. Während der Diagnostik und Therapie (Fallbegleitende Kodierung)				
Koordinierung und Vervollständigung Akte		pro Patient	5,0 Min.	
Einholen und einpflegen der Befunde		pro Patient	5,0 Min.	
Tägliche Visitenvorbereitung, -teilnahme, -nachbereitung		pro Patient	2,0 Min.	
Dokumentation Komplexer Behandlungen (Komplex-DRG / -OPS)		pro Patient	30,0 Min.	
Tägliche Aktualisierung der Kodierung und Arbeits-DRG		pro Diagnose oder OPS	1,0 Min.	
Entlassbrief laufend ergänzen		pro Patient	1,0 Min.	
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	

Michael.Thieme:
50% KF
50% Ärzte

Michael.Thieme:
70% KF
30% Ärzte (OP)

PERSONALBEDARFSPLANUNG KODIERFACHKRÄFTE



PERSONALBEDARFSPLANUNG KODIERFACHKRÄFTE



Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf. anpassen]	Arbeitszeit (Min.) GESAMT
1. STATIONÄRE PATIENTEN ...				
1.1. Patientenaufnahme (Aufnahmekodierung)				
Administrative Aufnahme		pro Patient	15,0 Min.	
Kontrolle der Aufnahmedaten auf Vollständigkeit	X	pro Patient	1,0 Min.	17.800 Min.
Erfassung der Aufnahmediagnose und gfs. med. Nebendiagnosen	X	pro Diagnose	2,0 Min.	124.600 Min.
Ermittlung "Arbeits-DRG" und Verweildauer	X	pro Patient	1,0 Min.	17.800 Min.
Sonstiges		pro Patient	2,0 Min.	
1.2. Während der Diagnostik und Therapie (Fallbegleitende Kodierung)				
Koordinierung und Vervollständigung Akte		pro Patient	5,0 Min.	
Einholen und einpflegen der Befunde		pro Patient	5,0 Min.	
Tägliche Visitenvorbereitung, -teilnahme, -nachbereitung		pro Patient	2,0 Min.	
Dokumentation Komplexer Behandlungen (Komplex-DRG / -OPS)	X	pro Patient	30,0 Min.	96.000 Min.
Tägliche Aktualisierung der Kodierung und Arbeits-DRG	X	pro Diagnose oder OPS	2,0 Min.	174.440 Min.
Entlassbrief laufend ergänzen		pro Patient	1,0 Min.	
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	

Michael.Thieme:

50% KF

50% Ärzte

Michael.Thieme:

70% KF

30% Ärzte (OP)

1.3. Entlassung / Verlegung (Abschlusskodierung)				
Kontrolle der gesamten Dokumentation auf Vollständigkeit	x	pro Patient	5,0 Min.	89.000 Min.
Validierung der Abschluss-Kodierung	x	pro Patient	3,0 Min.	53.400 Min.
Fertigstellung Arztbrief		pro Patient	10,0 Min.	
Briefe und Befunde verschicken und scannen		pro Patient	1,0 Min.	
nachträgliche Befundzuordnung		pro Patient	1,0 Min.	
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	
1.4. MBEG & Falldialoge				
MBEG bearbeiten	x	pro MBEG	15,0 Min.	66.750 Min.
Falldialoge bearbeiten	x	pro Falldialog	20,0 Min.	17.800 Min.
1.5. Externe Qualitätssicherung				
QS-Bögen bearbeiten		pro QS-Bogen	15,0 Min.	
QS-Bögen prüfen		pro QS-Bogen	2,0 Min.	
Sonstiges		pro QS-Bogen	1,0 Min.	

2. AMBULANTE PATIENTEN ...				
2.1. Vorstationäre Patienten				
ICD und OPS-Kodierung	x	pro Patient	5,0 Min.	2.500 Min.
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	
2.2. Ambulanten Patienten (ZNA, AOP ...)				
ICD und OPS-Kodierung	x	pro Patient	10,0 Min.	15.000 Min.
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	
2.3. Hybrid-DRG				
ICD und OPS-Kodierung	x	pro Patient	15,0 Min.	31.500 Min.
Validierung Hybrid-DRG	x	pro Patient	5,0 Min.	10.500 Min.
Sonstiges		pro Patient	1,0 Min.	
TOTAL :				717.090 Min.
				11.952 Std.
				7,44 VZK

717.090 Minuten Arbeit = 11.952 Stunden / 1.606 Std/Jahr =

7,44 VZK

MD-Management?

0,00 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MD-MANAGEMENT



PQ 10%

Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf. anpassen]	Arbeitszeit (Min.) GESAMT
MD-Management				
1. Erfassung der Prüffälle				
Administrative Erfassung MBEG-Fälle	X	pro Fall	4,0 Min.	17.800 Min.
Administrative Erfassung Falldialog-Fälle	X	pro Fall	4,0 Min.	3.560 Min.
Administrative Erfassung MD-Fälle (GKV)	X	pro Fall	4,0 Min.	6.942 Min.
Administrative Erfassung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	X	pro Fall	4,0 Min.	178 Min.
2. Durchführung der Prüfungen (schriftlich oder vor Ort - bitte Zeiten pro Fall anpassen!)				
Durchführung MBEG-Fälle (<i>Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt?</i>)		pro Fall	15,0 Min.	
Durchführung Falldialog-Fälle (<i>Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt?</i>)		pro Fall	20,0 Min.	
Durchführung MD-Fälle (GKV)	X	pro Fall	35,0 Min.	60.743 Min.
Durchführung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	X	pro Fall	35,0 Min.	1.558 Min.
3. Nachbearbeitung, Berichterstattung ...				
Umsetzung der Prüfergebnisse	X	pro Fall	10,0 Min.	44.500 Min.
Prüf-Tool-Datenbankpflege	X	pro Fall	1,0 Min.	1.780 Min.
Berichterstattung Prüfergebnisse	X	pro Monat	60,0 Min.	720 Min.
Sonstiges ...	X	pro Fall	1,0 Min.	1.780 Min.
TOTAL :				139.560 Min.
				2.326 Std.
				1,45 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MD-MANAGEMENT



PQ 40%

Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf. anpassen]	Arbeitszeit (Min., GESAMT
MD-Management				
1. Erfassung der Prüffälle				
Administrative Erfassung MBEG-Fälle	x	pro Fall	4,0 Min.	17.800 Min.
Administrative Erfassung Falldialog-Fälle	x	pro Fall	4,0 Min.	3.560 Min.
Administrative Erfassung MD-Fälle (GKV)	x	pro Fall	4,0 Min.	27.768 Min.
Administrative Erfassung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	x	pro Fall	4,0 Min.	178 Min.
2. Durchführung der Prüfungen (schriftlich oder vor Ort - bitte Zeiten pro Fall anpassen!)				
Durchführung MBEG-Fälle (<i>Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt?</i>)		pro Fall	15,0 Min.	
Durchführung Falldialog-Fälle (<i>Achtung! Ggf. bei KF bereits berücksichtigt?</i>)		pro Fall	20,0 Min.	
Durchführung MD-Fälle (GKV)	x	pro Fall	35,0 Min.	242.970 Min.
Durchführung Sonstige-Prüffälle (PV, BG)	x	pro Fall	35,0 Min.	1.558 Min.
3. Nachbearbeitung, Berichterstattung ...				
Umsetzung der Prüfergebnisse	x	pro Fall	10,0 Min.	44.500 Min.
Prüf-Tool-Datenbankpflege	x	pro Fall	1,0 Min.	7.120 Min.
Berichterstattung Prüfergebnisse	x	pro Monat	60,0 Min.	720 Min.
Sonstiges ...	x	pro Fall	1,0 Min.	7.120 Min.
TOTAL :				353.294 Min.
				5.888 Std.
				3,67 VZK

Medizincontrolling?

0,00 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MEDIZINCONTROLLING



Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf.	Arbeitszeit (Min.) GESAMT
Operative Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Kodierrevision		pro Fall	2,0 Min.	
Supervision Kodierfachkräfte, Ärzte, Pflege	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Weiterbildung und Schulung von am Kodierprozess Beteiligten	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Berichtswesen (DRG, ICD, OPS, VWD, CM, CMI, MD-Erg. etc.)	X	pro Fall	2,0 Min.	35.600 Min.
Pflege und Weiterentwicklung des Datenpools als Grundlage für Berichte		pro Fall	0,1 Min.	
Medizinisch-ökonomische Bewertung von Entgeltstatistiken und Fallzahlenentwicklungen	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Dokumentations- und Kodierqualität	X	pro Fall	0,1 Min.	1.780 Min.
Vorbereitung und Durchführung von LOPS-Strukturprüfungen	X	pro Fall	0,1 Min.	1.780 Min.
Sonstiges ...				
Strategische Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Strategisches Controlling, Projekte, Adhoc-Abfragen ... (Annahme: 8 Std. pro Woche)		pro Monat	1.920,0 Min.	
Analyse und Steuerung von Erlös- und Mengengerüsten (Annahme: 8 Std. pro Monat)		pro Monat	480,0 Min.	
Benchmarking mit Referenzhäusern (Annahme: 8 Std. pro Quartal)		pro Quartal	480,0 Min.	
MD-Risikobewertung in Monatsberichten und im Jahresabschluss (Annahme: 2 Std. pro Monat)	X	pro Monat	120,0 Min.	1.440 Min.
InEK Personal und Sachkosten-Analysen (Annahme: 16 Std. pro Jahr)		pro Jahr	960,0 Min.	
Unterstützung bei Investitionsanträgen und Honorarverträgen (Annahme: 16 Std. pro Jahr)	X	pro Jahr	960,0 Min.	960 Min.
Sonstiges ...				
Sosnstige Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Vorbereitung und Begleitung von Budgetverhandlungen (Annahme: 15 Arbeitstage)		pro Jahr	7.200,0 Min.	
Erstellung von Auswertungen für fachärztliche Weiterbildung (Annahme: 4 x 3 Std.)	X	pro Jahr	720,0 Min.	720 Min.
Erstellung von Auswertungen für Chefarzt-Weiterbildungsberechtigung (Annahme: 2 x 4 Std.)	X	pro Jahr	480,0 Min.	480 Min.
Externe Qualitätssicherung (Administration, Berichtswesen, Meldewesen ...)		je QS-Bogen	11,0 Min.	
Sonstiges ...				
TOTAL :				69.460 Min.
				1.158 Std.
				0,7 VZK

PERSONALBEDARFSPLANUNG MEDIZINCONTROLLING



Tätigkeit bei ...	Ja = "X"	Aufwand ...	in Minuten [Werte ggf.	Arbeitszeit (Min.) GESAMT
Operative Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Kodierrevision	X	pro Fall	2,0 Min.	35.600 Min.
Supervision Kodierfachkräfte, Ärzte, Pflege	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Weiterbildung und Schulung von am Kodierprozess Beteiligten	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Berichtswesen (DRG, ICD, OPS, VWD, CM, CMI, MD-Erg. etc.)	X	pro Fall	2,0 Min.	35.600 Min.
Pflege und Weiterentwicklung des Datenpools als Grundlage für Berichte	X	pro Fall	0,1 Min.	1.780 Min.
Medizinisch-ökonomische Bewertung von Entgeltstatistiken und Fallzahlenentwicklungen	X	pro Fall	0,5 Min.	8.900 Min.
Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Dokumentations- und Kodierqualität	X	pro Fall	0,1 Min.	1.780 Min.
Vorbereitung und Durchführung von LOPS-Strukturprüfungen	X	pro Fall	0,1 Min.	1.780 Min.
Sonstiges ...				
Strategische Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Strategisches Controlling, Projekte, Adhoc-Abfragen ... (Annahme: 8 Std. pro Woche)	X	pro Monat	1.920,0 Min.	23.040 Min.
Analyse und Steuerung von Erlös- und Mengengerüsten (Annahme: 8 Std. pro Monat)	X	pro Monat	480,0 Min.	5.760 Min.
Benchmarking mit Referenzhäusern (Annahme: 8 Std. pro Quartal)	X	pro Quartal	480,0 Min.	1.920 Min.
MD-Risikobewertung in Monatsberichten und im Jahresabschluss (Annahme: 2 Std. pro Monat)	X	pro Monat	120,0 Min.	1.440 Min.
InEK Personal und Sachkosten-Analysen (Annahme: 16 Std. pro Jahr)	X	pro Jahr	960,0 Min.	960 Min.
Unterstützung bei Investitionsanträgen und Honorarverträgen (Annahme: 16 Std. pro Jahr)	X	pro Jahr	960,0 Min.	960 Min.
Sonstiges ...				
Sosnstige Medizincontrolling-Tätigkeiten ...				
Vorbereitung und Begleitung von Budgetverhandlungen (Annahme: 15 Arbeitstage)	X	pro Jahr	7.200,0 Min.	7.200 Min.
Erstellung von Auswertungen für fachärztliche Weiterbildung (Annahme: 4 x 3 Std.)	X	pro Jahr	720,0 Min.	720 Min.
Erstellung von Auswertungen für Chefarzt-Weiterbildungsberechtigung (Annahme: 2 x 4 Std.)	X	pro Jahr	480,0 Min.	480 Min.
Externe Qualitätssicherung (Administration, Berichtswesen, Meldewesen ...)	X	je QS-Bogen	11,0 Min.	28.600 Min.
Sonstiges ...				
TOTAL :				174.320 Min.
				2.905 Std.
				1,8 VZK

ERGEBNIS

PROFESSION	UNTERGRENZE	OBERGRENZE
Kodierfachkräfte	4,75 VZK	7,44 VZK
MD-Manager:in	1,45 VZK	2,33 VZK
Medizincontroller:in	0,70 VZK	1,80 VZK
GESAMT	6,90 VZK	11,57 VZK

Personalbedarf im Medizincontrolling ist keine Frage einer vorgegebenen Anzahl von VZK. Er ergibt sich aus den Aufgaben, die erledigt werden sollen, und der dafür realistisch benötigten Zeit.

FAZIT

ERST DIE AUFGABEN.
DANN DIE ZEIT.
DANN DAS PERSONAL.

Nicht die Stellenzahl bestimmt die Arbeit, sondern die Arbeit bestimmt den Personalbedarf.